



**T.C.**

**İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ**

**DERİCİLİK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE EĞİTİM MERKEZİ  
(İDAGEM)**

**2012 YILI FAALİYET RAPORU**

**Şubat - 2013**

## SUNUŐ

lke ekonomisinde 6nemli bir yeri olan Deri Sanayii'ni oluşturan birimlerin sorunlarının belirlenmesi, 6zmlenmesi ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi y6nnde araştırma, geliştirme ve eēitim-6ēretim hizmetleri vermek, yapılmakta olan çalışmaları desteklemek ve katkıda bulunmak amacı ile kurulan merkezimiz, gerek kadrolu g6rev yapan Deri Teknolojisi alanında uzman personelin bulunmayıŐı, gerekse fiziki yetersizlikler nedeniyle faaliyetlerini gerçekleŐtirmekte zorlanmaktadır.

İstanbul Tuzla Organize Deri Sanayi B6lgesi, ülke ekonomisine büyük katkıda bulunan Deri sekt6rnn en güçlü iŐletmelerinin bulunduēu b6lgedir. oēu iŐletmenin AR-Ge laboratuvarları bulunmasına raēmen, gerek deri işleme sanayii, gerekse deri kimyasalları sanayii zaman zaman karŐılaŐtıkları ihtilafly durumlarda tarafsız ve güvenilir bir kuruma ihtiyaç duymaktadırlar. Bu ihtiyaın karŐılanmasında üniversitelere g6rev düŐmektedir.

Merkezimiz personel ve makina-techizat y6nnden desteklendiēi takdirde zaman içinde, gerek birliŐlik hizmetleri gerekse niversite -Sanayi iŐbirliēinde gerçekleŐtirilecek araştırma çalışmaları ile Merkez faaliyetlerinin çeŐitlendirilebilmesi mümkün olacaktır. Ayrıca Merkez bünyesindeki personel ve ekipman, İ.. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Deri Teknolojisi Programı 6ērencilerinin uygulamalı eēitimleri için de imkan saēlayacaktır.

Prof. Dr. Umay B. FIRAT  
Merkez Müdürü

# AYRINTILI FAALİYET RAPORU

## BİRİMİN YÖNETİCİSİNİN SUNUŞU

### İÇİNDEKİLER

#### 1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON .....	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....	1
1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	1
1.3.1. Fiziksel Yapı .....	1
1.3.2. Örgüt Yapısı .....	1
1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	2
1.3.4. İnsan Kaynakları .....	2
1.3.4.1. Akademik Personel .....	2
1.3.4.2. İdari Personel .....	2
1.3.4.3. Öğrenci Sayıları.....	2
1.3.5. Sunulan Hizmetler.....	3

#### 2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....	3
2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	3

#### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ..... 4 |

#### 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ..... 5 |

4.1. ÜSTÜNLÜKLER VE ZAYIFLIKLAR .....	5
---------------------------------------	---

#### 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER..... 5 |

#### ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....

## 1. GENEL BİLGİLER

ISCED KODU	ISCED BÖLÜM ADI	YÜKSEKOKULUMUZDA BÖLÜME BAĞLI PROGRAMLAR	PROGRAM BAŞKANI
------------	-----------------	--	-----------------

### 1.1. MİSYON VE VİZYON

#### Misyon

Ülke ekonomisinde önemli bir yeri olan Deri Sanayii'ni oluşturan birimlerin sorunlarının belirlenmesi, çözümlenmesi ve yeni teknolojilerin geliştirilmesi yönünde araştırma, geliştirme ve eğitim-öğretim hizmetleri vermek, yapılmakta olan çalışmalarını desteklemek ve katkıda bulunmaktır.

#### Vizyon

Üniversite -Sanayi işbirliğini devam ettirmek.

Dericilik Programı'nın araştırma, geliştirme, eğitim faaliyetlerine ek kaynaklar yaratmak.

İstanbul Tuzla ve Çorlu Organize Deri Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösteren Deri Sanayii Kuruluşlarının ihtiyaç duyduğu alanlarda tarafsız hizmet vermek.

#### İlkelerimiz

Kaliteyi aramak ve desteklemek  
Bilimsellik  
Etik değerlere bağlılık

### 1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

#### *MERKEZ YÖNETİMİ*

Merkez Müdürü	Prof. Dr. Umay B. FIRAT
---------------	-------------------------

Merkezimizin Merkez Müdürü Prof.Dr. Umay B. FIRAT haricinde personeli bulunmamaktadır.

### 1.3. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

#### 1.3.1. Fiziksel Yapı

Merkezimiz faaliyetlerini İ.Ü. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu binasında Deri Teknolojisi Programı ile ortak olarak sürdürmektedir.

#### 1.3.2. Örgüt Yapısı (Teşkilat Şeması)

Merkezimizin teşkilat şeması :

İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ REKTÖRLÜĞÜ

DERİCİLİK ARAŞTIRMA GELİŞTİRME VE EĞİTİM MERKEZİ

MÜDÜR

**1.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar**

Merkezimizin bünyesinde olan ve Deri Teknolojisi Programı ile ortak kullanılan teknolojik kaynaklar :

- 1 adet Nikon Eclipse E 600 araştırma mikroskobu,
- 1 adet Deri Dolabı (Cr-Ni),
- 1 adet Deri Deneme Mikseri (Cr-Ni ) (Bağış),
- 1 adet Deri Boyama Dolabı (4 tamburlu ) (Bağış),
- 1 adet Roll-Coat Boyama Makinası (Bağış),
- 1 adet Deneme vakum kurutma (Bağış),
- 1 adet Yedek Boyama Silindiri (Bağış),
- 1 adet Deri Ütü Pres Makinesi (Bağış -2012)

Deri Teknolojisi Programı bünyesinde olup Merkezimizin de yararlandığı teknolojik kaynaklar:

- 1.1.1.1. 1 adet Deri Teknolojisi Laboratuvarı,
- 1.1.1.2. 1 adet Kimya Laboratuvarı,
- 1.1.1.3. 1 adet Finisaj Atölyesi,
- 1.1.1.4. 3 adet Deri Dolabı (Cr-Ni) (Bağış),
- 1.1.1.5. 2 adet Deri deneme pervanesi (Cr-Ni ) (Bağış),
- 1.1.1.6. 1 adet Etleme Makinası (Bağış),
- 1.1.1.7. 1 adet Masaüstü Bilgisayar,
- 1.1.1.8. 1 adet Yazıcı,
- 1.1.1.9. 1 adet Tepegöz cihazı,

**1.3.4. İnsan Kaynakları**

**1.3.4.1. Akademik Personel**

Profesör (İ.Ü.Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu kadrosunda) 1 adet

İhtiyaç duyulan minimum personel sayısı:

4 adet öğretim elemanı (Merkez Yönetim Kurulu için 13 / b4 ile görevlendirilebilecek)

1 adet Uzman/ Öğretim Görevlisi (Deri Teknolojisi alanında uzman)

## Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları

Merkezimizde yabancı uyruklu öğretim elemanı bulunmamaktadır.

## Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Öğretim Elemanları

Merkezimizde diğer üniversitelerde görevlendirilen öğretim elemanı bulunmamaktadır.

### 1.3.4.2. İdari Personel

İdari Personel	Yok
Teknik Personel	Yok
Yardımcı Personel	Yok

#### İhtiyaç duyulan minimum personel sayısı

1 adet Teknisyen/ Tekniker (Deri Teknolojisi alanında)

1 adet Memur (Bilgisayar İşletmeni)

### 1.3.5. Sunulan Hizmetler

#### 1.3.5.1. Eğitim Hizmetleri

Merkezimizde kayıtlı öğrenci bulunmamaktadır.

#### 1.3.5.4. Diğer Hizmetler

Ürünler	Üniversite	Diğer Kamu Kurumları	Sivil Toplum Örgütleri	Özel Sektör	Toplum
Bilimsel Toplantılar	√			√	
Sürekli Eğitim		√		√	√
Yayımlar	√				
Teknik Hizmet	√			√	
Danışmanlık	√	√		√	

### 1.3.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

T.C. İstanbul Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Ve Ön Mali Kontrol Alt Biriminin Çalışma Usul Ve Esasları Hakkında Yönerge kapsamında gerçekleştirilir.

## 2. AMAÇ VE HEDEFLER

### 2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

#### Amaçlar :

- Akademik ve teknik personel sayısının artırılması
- Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Deri İşleme Teknolojisi Programı ile ortak kullanılan Laboratuvar ve atölyelerin güncellenmesi, geliştirilmesi ve fiziki şartların iyileştirilmesi
- Ülkemizdeki Deri sanayiine katkı sağlayacak projelerin geliştirilmesi

**Hedefler :**

- Akademik ve teknik personelin Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Deri İşleme Teknolojisi Programı'nda sürdürülen eğitime katkı sağlanması
- Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Deri Teknolojisi Programındaki eğitime katkı sağlayacak ders kitabı veya ders notu sayısını arttırmak
- Atölye ve Laboratuvarların sürekli ve verimli çalıştırılabilmesi
- Deri sanayiinin gelişimine katkıda bulunacak ortak projelerin gerçekleştirilmesi
- Gelecekte akredite laboratuvarlar haline getirmek
- Meslekiçi kurs ve sertifika programları açmak
- Döner sermaye kapsamındaki faaliyetlerin arttırılması

**2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER****Politikalar :**

- Merkezimizi Deri sektöründe tanıtmak ve cazip hale getirmek
- Dericilik Programı öğrencilerini teknik eleman olarak istihdam edebilmek
- Özel sektörden sponsorluklar şeklinde laboratuvar yapımı ve yenilenmelerinin sağlanması
- Deri Sektörü için cazip, güvenilir, proje üreten ve çeşitli projelere uygulama alanı sağlayan bir kurum haline getirmek
- BAP, TÜBİTAK ve DPT'den destekli projeler hazırlanması
- Avrupa Birliği fonlarından yararlanılması

**Öncelikler :**

- Uzman personel için kadro temini
- Mevcut laboratuvar ve atölyeler için ihtiyaçların Deri Sektöründen bedelsiz olarak temini
- Kaynak kitaplar ve öğretim materyallerinden kütüphane oluşturulması ve periyodik yayınların devamının takip edilmesi ve yeni periyodikler hakkında bilgi edinilip kütüphane bünyesine katılması

**3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER****2011–2012 YILLARI ARASINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN KONFERANS VE SEMİNERLER**

Merkez ve Deri İşlem Teknolojisi Programının ortak faaliyeti olarak öğrencilere yönelik gerçekleştirilen Konferans ve Seminerler	Merkez Dışında Benzer Faaliyetler/ Katılan Öğretim Elemanı Sayısı
4	5/1

**SOSYAL ETKİNLİKLER**

1. Önceki yıllarda olduğu gibi İstanbul Deri Fuarı IDF'2012'de ücretsiz olarak tahsis edilen standta tanıtım çalışmaları yapılmıştır (Tüyap Beylikdüzü Fuar Merkezi).

2. Önceki yıllarda olduğu gibi Türkiye Deri Vakfı ile görüşülerek Deri İşleme Teknolojisi Programı'nın gelir düzeyi düşük ve başarılı 5 öğrencisine burs temin edilmiştir.
3. Türk Deri Vakfı üyelerinin ve Hasan Yelmen Eğitim Vakfı'nın desteği ile temin edilen deri makinelerinin Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Deri Teknolojisi Programının uygulamalı derslerinde kullanılması sağlanmış, 2012 yılı içinde Karsa Makina ve Deri Sanayi Tic.Ltd.Şti. tarafından Merkez ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Deri Teknolojisi Programının eğitim ve araştırma faaliyetlerinde kullanılmak üzere bağışlanan 1 adet KM 415 Model 1000x1370 mm ebadında Hidrolik Deri Presi'de demirbaş kayıtlarına geçirilmiş ve amaca uygun kullanımı sağlanmıştır.

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### 3.1 MALİ BİLGİLER

BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (TL)	ÖZGELİR (TL)	HAZİNE YARDIMI(TL)	TOPLAM GELİR (TL)
-----	-----	-----	-----

2011 TAHMİNİ BÜTÇE (TL)	2012 GERÇEKLEŞEN BÜTÇE (TL)	2011 GRÇEKLEŞEN GİDER (TL)
-----	-----	-----
2012 TAHMİNİ BÜTÇE (TL)	2012 GERÇEKLEŞEN BÜTÇE (TL)	2012 GERÇEKLEŞEN GİDER(TL)
-----	-----	-----

#### 3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

KANUN	----	EKLENEN	----
KBÖ	-----	DÜŞÜLEN	-----
KESİNTİ	----	ÖDENEK	----
KES. %	-----	SERBEST	----
		BLOKE	----

EKONOMİK KOD		2011 MERK.BÜTÇE KAN.VER.ÖD TL	EKLENEN TL	DÜŞÜLEN TL	TOPLAM TL	HARCAMA TL	KALAN TL
03	MALVE HİZMET ALIM GİDERLERİ		---	----	-----	-----	-----

#### HARCAMALARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

ÖZ GELİRLER	TAHSİL EDİLEN MİKTAR	Öz Gelirlere İlişkin Açıklamalar
-----	-----	

#### 3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

#### 3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

### 3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

#### 3.2.1.2. Faaliyet Bilgileri



## Toplantılara Katılan Öğretim Elemanlarının Sayısı

Birimin Adı	Sempezyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Teknik Gezi	Söyleşi	Tiyatro Konser Sergi Turnuva	Toplam
MERKEZ	3			1		3			7

## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### 4.1. Güçlü Yönler (Üstünlükler)

1. İstanbul Üniversitesi'nin bir birimi olmak,
2. İstanbul'da olmak,
3. Tuzla ve Çorlu Organize Sanayi Bölgelerine yakın olmak,
4. Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Deri İşleme Teknolojisi Programı ile ortak alanlarda, ortak faaliyetler sürdürebilmek.

### 4.2. Fırsatlar

1. Tuzla ve Çorlu Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösteren özel sektör kuruluşları ile yakın temasta bulunmak ve imkanlarından yararlanmak,
2. KOSGEB kurumuna yakınlık ve TEKNOPARK'ın kurulmuş olması,
3. Türk Deri Vakfı ve Hasan Yelmen Eğitim Vakfı ile yakın temasta bulunmak,
4. TÜYAP ve CNR gibi fuar merkezlerine yakınlık,
5. KOBİ' lere hizmet sunmak ve destek almak,
6. Doğal, geniş ve temiz bir kampus alanında olmak,
7. Sanayiye yakın olmak,
8. AB uyumu sürecinde yer alan akredite belgelerine ihtiyaç duyulması.

### 4.3. Zayıf Yönler (Gelişmeye Açık Alanlar)

1. Laboratuvarların fiziki şartlarının yetersiz olması
2. Kadrolu uzman ve teknik eleman yetersizliği
3. Bina içinde konferans salonu özellikli salon bulunmaması
4. Kaynak kitap teminindeki güçlükler

### 4.4. Tehditler

1. Personel yetersizliği nedeni Merkezin verimli çalışmaması
2. Öğretim elemanlarının bürokratik işlemler nedeniyle fazla zaman kaybetmesi
3. Teknolojilerin hızlı takip edilememesi

## 5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Kadrolu uzman ve teknik personel istihdamı merkezimiz faaliyetleri için olduğu kadar Deri Teknolojisi Programı'nda sürdürülen eğitim için de hayati önem taşımaktadır. Raporun İnsan Kaynakları bölümünde belirtilen minimum personel ihtiyacı karşılandığında, hem Merkeze ait taslak Yönetmelik hükümlerini yerine getirmek, hem de araştırma projeleri yanında Döner Sermaye kapsamında gelir getirecek analiz vb. faaliyetlerin yapılabilmesi mümkün olacaktır.

Laboratuvar ve atölyelerdeki fiziki şartların düzeltilmesi konusunda Deri Sektöründe faaliyet gösteren Dernek, Vakıf vb. kuruluşlar yanında firmalardan da destek almak mümkün olmaktadır.

Ancak Deri Sektörünün güveninin sürekliliğini sağlayabilmek, temin edilen makine ve ekipmanın verimli çalıştırılmasını sağlayacak yetkin uzman personel istihdamı ile mümkündür.

## EK 2 : İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI <sup>1</sup>

Harcama yetkilisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan benden önceki harcama yetkilisi/ yetkililerinden almış olduğum bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır. <sup>2</sup>

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. <sup>3</sup> ( İstanbul, 08.03.2013)

Prof. Dr. Umay B. FIRAT

İDAGEM Müdürü

---

<sup>1</sup> Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.

<sup>2</sup> Yıl içinde harcama yetkilisi değişmişse “benden önceki harcama yetkilisi/yetkililerinden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

<sup>3</sup> Harcama yetkilisinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar liste olarak bu beyana eklenir ve beyanın bu çekincelerle birlikte dikkate alınması gerektiği belirtilir.